

**Geschäftsbericht
2023**

2023

Inhalt

Vorwort	3
Laufende Projekte und Ausblick	4
Bilanz	7
Erfolgsrechnung	8
Revisionsbericht	9
Organisation am 31.12.2023	10

Auf der Zielgerade zur neuen Finanzierung und nationalen Datenabdeckung

Die Neuorganisation der Finanzierung der ärzteeigenen Datensammlung steht kurz vor dem Abschluss und schafft damit die Voraussetzung für die Wiederherstellung der nationalen Abdeckung und die nachhaltige Sicherstellung der ärzteeigenen Datensammlung. Die Ärzteschaft stellt damit auch die Weichen für solide und datenbasierte Verhandlungen in der kommenden Kosten-Neutralitätsphase nach Einführung des TARDOC.

Das Jahr 2023 war ein erfolgreiches Jahr für NewIndex und wir dürfen mit Freude feststellen, dass unsere Daten erneut die praxisambulante Ärzteschaft bei den datenbasierten Entscheidungen substantziell unterstützen konnten.

Die ärzteeigene Datensammlung spielt eine entscheidende Rolle bei standespolitischen und gesundheitsökonomischen Fragestellungen der Ärzteschaft sowie auch bei der kommenden TARDOC-Tarifeinführung. Die Sicherstellung der ärzteeigenen Datensammlung und die Ausrichtung der Datennutzung an den Bedürfnissen der praxisambulanten Ärzteschaft bleibt ein zentrales Ziel für NewIndex.

Durch **intensive Zusammenarbeit mit den Ärzteorganisationen und allen Partnerunternehmen** konnte eine Einigung zur neuen Finanzierung der ärzteeigenen Datensammlung erreicht werden. Der **erfolgreiche Abschluss der Verhandlungen über die Grundleistungen und deren kosteneffiziente Sammlung und Bereitstellung**, wie auch die Genehmigung der entsprechenden Verträge für die neue Finanzierung zwischen NewIndex und der FMH, sowie der TrustX Management AG und der Datensammelstellen waren dabei bedeutende Meilensteine.

NewIndex hat sich auch aktiv dafür eingesetzt, dass die FMH Ärztekammer den Entscheid zur **Wiederherstellung der nationalen Abdeckung bei der ärzteeigenen Datensammlung gefällt hat**. Der neue **vertragliche Rahmen** und die **technischen Vorarbeiten** schaffen national einheitliche Voraussetzungen für einen **zusätzlichen erfolgreichen technischen Anschluss der Datensammelstellen der Waadt und der Zentralschweiz**, dies Dank der Zusammenarbeit mit der TrustX Management AG.

Die Auswertungen auf Basis der Datensammlung haben auch 2023 eine wichtige Rolle bei der Lösung aktueller gesundheitspolitischer Anliegen gespielt. So konnten wir beispielsweise mehrere kantonale Ärztegesellschaften datenbasiert bei ihren erfolgreichen Verhandlungen mit den kantonalen Behörden unterstützen und begleiten. Dies vor allem bei einer konstruktiven Umsetzung der gesetzlich geforderten Zulassungsbeschränkungen.

Ein für NewIndex **zentrales Projekt** war auch die erneute **Weiterentwicklung unseres Online-Tools niuvidence**, um dieses für die Tarifdelegierten wichtige Werkzeug verstärkt an die Bedürfnisse der Nutzer anzupassen und damit die einfache und aussagekräftige Datennutzung zu gewährleisten.

Abschliessend möchte ich Im Namen des Verwaltungsrats Herrn Dr. Philip Moline und dem ganzen NewIndex-Team meinen herzlichen Dank für Ihre zielführende Arbeit und Ihren unermüdlichen Einsatz im Jahr 2023 aussprechen. Ein weiterer herzlicher Dank geht auch an die Ärztekasse und die TrustX Management AG, welche uns auch im vergangenen Jahr wieder tatkräftig und grosszügig in vielerlei Hinsicht unterstützt und begleitet haben. Die enge Zusammenarbeit hat massgeblich dazu beigetragen, dass wir unsere Ziele erreichen konnten und sich unsere Beziehungen zu unseren Kunden und Geschäftspartnern weiterhin positiv entwickelt haben.

Dr. med. Urs Stoffel, Präsident des Verwaltungsrates

2023

Ein Rückblick auf die 2023 erfolgreich abgeschlossenen Projekte und ein Ausblick auf unsere Pläne für das kommende Jahr

Sehr geehrte Kunden und Partner,

Ich freue mich, Ihnen im Rahmen unseres Jahresberichts einen Rückblick auf das wiederum erfolgreiche Geschäftsjahr 2023 von NewIndex zu präsentieren.

Es motiviert mich, ein Team von hochqualifizierten und engagierten Mitarbeitern zu führen, das sich jeden Tag voll eingesetzt hat für die erfolgreiche Erreichung der gesetzten Ziele unserer Kunden, wie auch für die Verwirklichung unserer Vision eines einfachen, sicheren und wichtigen Zugangs für Ärzteorganisationen auf die ärzteigene Datensammlung.

Wichtige Meilensteine der Neuorganisation der Finanzierung und Sicherstellung der ärzteigene Datensammlung – Definition der nationalen Grundleistungen und Vertragslandschaft

Wir haben intensiv daran mitgearbeitet, die Arbeiten an der neuen Finanzierung der Datenerhebung in Zusammenarbeit mit allen Ärzteorganisationen und Partnerunternehmen zu einem erfolgreichen Abschluss zu bringen. Ein wichtiges Highlight war die Vorbereitung eines erfolgreichen Abschlusses der Verhandlungen über die Grundleistungen und Preise mit allen Ärzteorganisationen und Partnern, sowie die Genehmigung der Verträge auf nationaler Ebene. Diese Meilensteine unterstreichen das Engagement und die erfolgreichen Bemühungen des gesamten NewIndex-Teams für die fortgesetzte Bereitstellung und nachhaltige Sicherstellung der ärzteigenen Datensammlung. Ein bedeutendes Schlüsselement war auch die Ausarbeitung des neuen Datennutzungsreglements in Abstimmung mit den standespolitischen Interessengruppen und Partnern. An dieser Stelle möchten wir uns für die grosszügige und aufwändige Unterstützung bei den juristischen Fragestellungen im Zusammenhang mit dem DNR, durch die Ärztekasse bedanken. Das Datennutzungsreglements wird den bewährten NAKO-Kodex ersetzen und für alle an der Datenerhebung Beteiligten und alle Datennutzer verbindlich die Verwendung der Daten aus der ärzteigenen Datensammlung regeln.

Wir können auch zufrieden sein über die Fortschritte bei der Erarbeitung wichtiger Grundlagen für die kantonalen Verträge der Datensammlung, wie etwa der Klärung der Rollen und Grundleistungen der kantonalen Akteure, sowie der Definition der rechtlichen Eckwerte zur Anpassung der kantonalen Verträge im Einklang mit der neuen Vertragslandschaft.

Einfacher und sicherer Datenzugang für Ärztgesellschaften – unser «raison d'être» und niuvidence unsere Lösung

Die Nutzung der Daten aus der eigenen Datensammlung der Ärzte und die Sicherstellung des einfachen Zugangs für die Ärztgesellschaften ist ein zentrales Anliegen von NewIndex. Ein wichtiges Instrument zur Erfüllung dieser Aufgabe ist niuvidence – unser Online-Werkzeug für Tarifdelegierte, das mit raschen, unkomplizierten und ortsunabhängigen Datenauswertungen zeitnahe Antworten auf spezifische standespolitische Fragestellungen ermöglicht.

Mit niuvidence wollen wir die solide und verlässliche (Daten-) Grundlage für die standespolitische Arbeit der Tarifdelegierten bereitstellen. Mit dem Ziel, mit niuvidence den grösstmöglichen Nutzen zu bieten, haben wir niuvidence im vergangenen Jahr erneut technisch optimiert.

Neu findet sich auf der umgestalteten Startseite von niuvidence eine übersichtliche Darstellung mit nützlichen Informationen über aktuelle Entwicklungen und Trends. Auf einen Blick ist es möglich für ausgesuchte Kennzahlen den aktuellsten verfügbaren Monatswert mit dem Vormonat oder wahlweise mit dem korrespondierenden Monat des Vorjahrs zu vergleichen.

Neben den sichtbaren Anpassungen haben wir auch die technische Infrastruktur für die monatliche Bereitstellung und Auswertung der Daten geschaffen. Dies ist eine wichtige Erweiterung von niuvidence für das zukünftige Tarifmonitoring durch die Tarifdelegierten, z.B. bei der Einführung von TARDOC, um auch in der Kostenneutralitäts-Phase ein aktuelles Monitoring in Echtzeit gewährleisten und bereitstellen zu können.

Kundenspezifische Auswertungen und Projekte – Unterstützung für eine erfolgreiche Standespolitik der praxisambulanten Ärzte

Die Datensammlung leitet ihre Existenz aus dem standespolitischen Datenbedürfnis der praxisambulanten Ärzte ab. Dies spiegelt sich wider in den Daten und Auswertungen, die NewIndex für die Projekte der Ärztesellschaften zur Verfügung stellt.

Ein besonderes Anliegen ist es für uns, dass wir die FMH bei ihren Vorhaben unterstützen und beraten können. Beispielsweise bei den Verhandlungen mit Santésuisse zur WZW-Thematik, den Arbeiten rund um das Projekt zur Entwicklung eines aussagekräftigen und zukunftsgerichteten Diagnosecodes (SCD) und in der Arbeitsgruppe Labor, sowie mit weiteren Datenauswertungen für andere strategische Projekte der FMH.

Mit den Fachgesellschaften entwickelte sich ein reger Austausch im Zusammenhang mit den ambulanten Fallpauschalen, der sich auch im kommenden Jahr fortsetzen wird.

Die kantonalen Ärztesellschaften konnten wir mit gezielten Datenanalysen zu den inner- und ausserkantonalen Patientenströmen unterstützen. Für die betroffenen Kantone stellten wir datenbasierte Argumentarien zusammen für die Verhandlungen mit den kantonalen Behörden zur gesetzlich geforderten Umsetzung der Zulassungsbeschränkungen und den Versorgungsgraden. Die Daten von NewIndex spielten auch erneut in verschiedenen Kantonen eine unterstützende Rolle bei Tarifverhandlungen, bei denen wir auch unser langjähriges Auswertungs-Know-how und Verhandlungs-Erfahrung einbringen konnten.

Die nationale Erweiterung der Datensammlung – Kooperation mit den TrustCentern der Waadtländer und Zentral-Schweizer Ärzten

Das Ziel einer vollständigen nationalen Abdeckung der ärzteigenen Datensammlung wurde durch den Beschluss der FMH Ärztekammer Ende 2022 nochmals ausdrücklich bekräftigt, was uns das Mandat für die Arbeiten im Jahr 2023 gab. Die zielorientierte und konstruktive Zusammenarbeit

mit den TrustCenter der Waadtländer und Zentral-Schweizer Ärzte ermöglicht uns dieses Ziel in die Tat umzusetzen und die technischen Grundlagen zu schaffen, um die Daten dieser TrustCenter in die nationale Datensammlung zu integrieren. Diese gute Zusammenarbeit mit den betroffenen Kantonen möchte ich an dieser Stelle ausdrücklich verdanken.

NewIndex und MAS – Unterstützung der datenliefernden Ärzte

Zum siebten Mal fand 2023 die Erhebung MAS des Bundesamtes für Statistik (BFS) bei den praxisambulanten Ärzten statt. Die Prozesse zur Datenbereitstellung für den Importservice der NewIndex für Teilnehmer der Datensammlung OBELISC funktionierte auch dieses Jahr wieder fehlerfrei und reibungslos. Die Unterstützung der Ärzte bei der Nutzung des Datenimports durch NewIndex wird intensiv genutzt. Es freut mich, dass dadurch für den datenliefernden Arzt ein konkreter Nutzen durch die Datensammlung geschaffen wird und den Aufwand, den NewIndex jährlich dafür betreibt, belohnt.

Ausblick auf das kommende Jahr

Für die kommenden Monate warten erneut grosse Herausforderungen auf NewIndex, welche das NewIndex-Team entschlossen und motiviert angehen wird.

Die Entscheidung der Ärztekammer der FMH im Juni 2024 zu den angepassten Mitgliederbeiträgen wird die neue Finanzierung und die Inbetriebnahme der technischen Schnittstellen für die Datenanlieferung durch alle Datensammelstellen (TrustCenter, Zentrale Datensammelstelle und die Datensammelstellen der Waadt und Zentralschweiz) massgeblich beeinflussen.

Mit grossem Engagement werden wir die FMH bei der Meinungsbildung ihrer Mitglieder unterstützen und uns für den erfolgreichen Abschluss der Neuen Finanzierung und die Integration der Daten aus der Waadt und der Zentralschweiz einsetzen. Dies im Sinne einer erstmals vollständigen nationalen Abdeckung der ärzteigenen Daten.

Eine der wichtigen Aufgaben wird auch die Sicherstellung der Kompatibilität der Zentralen Datensammelstelle (ZDS) mit der neuen Finanzierung und den Bedürfnissen der kantonalen Ärztegesellschaften sein. Die Anpassung der ZDS folgt den Anforderungen der neuen Vertragslandschaft, den Vorgaben der FMH zur solidarischen Finanzierung und den Beschlüssen zu den Grundleistungen der Datensammelstellen.

Die Nutzung der qualitativ hochstehenden Datensammlung für die standespolitischen Zwecke der Schweizer Ärzteschaft setzt die kontinuierliche Weiterentwicklung der Datenanalyse-Möglichkeiten voraus. NewIndex wird sich auch 2024 für noch aussagekräftigere Datennutzung einsetzen und neue Auswertungs-Möglichkeiten entwickeln. Zu diesem Zweck werden wir auch 2024 wieder bemüht sein niuvidence durch die kundenorientierte Weiterentwicklung der Inhalte noch besser an die Bedürfnisse der Ärzteorganisationen und deren Tarifdelegierten anzupassen.

Die Sicherstellung der ärztlichen Datensammlung bleibt ein zentrales Anliegen für NewIndex. Die Daten aus der ärztlichen Datensammlung spielen eine entscheidende Rolle bei der standespolitischen Arbeit der praxisambulanten Ärzte. Hierfür wird NewIndex auch in Zukunft ihre Rolle als wichtige Lieferantin von Daten für standespolitische und gesundheitsökonomische Fragestellungen der Schweizer Ärzteschaft weiter wahrnehmen. Daten, die auf der breiten und bewährten Grundlage der ärztlichen Datensammlung basieren.

Erfolg gemeinsam mit unseren Kunden und Partnern

Schliesslich möchte ich mich auch bei unseren Kunden und Partnern bedanken, die uns bei der Umsetzung unserer Ziele unterstützen – den kantonalen Ärztegesellschaften, der FMH, der TrustX Management AG, der Ärztekasse und den TrustCentern. Wir sind dankbar für die ausgezeichnete Zusammenarbeit und wir freuen uns auf die Fortsetzung unserer Zusammenarbeit im kommenden Jahr.

Ich bin zuversichtlich, dass wir auch im kommenden Jahr wieder erfolgreich sein werden gemeinsam unsere Ziele zu erreichen, den Zugang zu den Daten zu verbessern und Datenanalysen für die Entscheidungen und Projekte der Ärzteschaft zur Verfügung zu stellen, und damit einen Beitrag zu leisten die heute existierende qualitativ hochstehende Gesundheitsversorgung in der Schweiz sicherzustellen.

Dr. Philip Moline, General Manager NewIndex AG

2023

Jahresrechnung

Bilanz per 31.12.2023

Aktiven	31.12.2023	31.12.2022
	CHF	CHF
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel	1'807'994.23	1'797'746.21
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	359'556.25	108'400.00
Übrige kurzfristige Forderungen	229.97	1'758.35
Angefangene Arbeiten (nicht fakturierte Leistungen)	291'300.00	269'100.00
Aktive Rechnungsabgrenzungen	37'173.54	37'850.35
Total Umlaufvermögen	2'496'253.99	2'214'854.91
Anlagevermögen		
Finanzanlagen	2'700.00	2'850.00
Mietkaution	20'613.25	20'514.10
Mobilien	19'600.00	27'700.00
Total Mobile Sachanlagen	42'913.25	51'064.10
Total Anlagevermögen	42'913.25	51'064.10
TOTAL AKTIVEN	2'539'167.24	2'265'919.01
Passiven		
Fremdkapital		
Schulden aus Lieferungen und Leistungen	128'359.85	243'365.65
Übrige kurzfristige Schulden (inkl. MwSt)	35'099.27	16'292.56
Passive Rechnungsabgrenzungen	356'154.03	241'208.94
Rückstellungen	490'373.72	490'373.72
Total Kurzfristiges Fremdkapital	1'009'986.87	991'240.87
Fonds Datensammelstelle	299'250.00	255'450.00
Total Langfristiges Fremdkapital	299'250.00	255'450.00
Total Fremdkapital	1'309'236.87	1'246'690.87
Eigenkapital		
Aktienkapital	620'000.00	620'000.00
Gesetzliche Gewinnreserven	69'000.00	60'000.00
Freie Gewinnreserven	35'000.00	35'000.00
Bilanzgewinn		
Vortrag vom Vorjahr	295'228.14	196'720.37
Jahresergebnis	210'702.23	107'507.77
Total Bilanzgewinn	505'930.37	304'228.14
Total Eigenkapital	1'229'930.37	1'019'228.14
TOTAL PASSIVEN	2'539'167.24	2'265'919.01
Gewinnverwendung		
Zuweisung an gesetzliche Gewinnreserve	-12'000.00	-9'000.00
Dividende	0.00	0.00
Vortrag auf neue Rechnung	493'930.37	295'228.14
TOTAL	481'930.37	286'228.14

Die Finanzen der NewIndex AG haben sich im Geschäftsjahr 2023 erneut gut entwickelt und präsentieren sich insgesamt positiv. Die Einkünfte aus den Auswertungen für Kunden und niuvidence-Dienstleistungsverträgen haben sich positiv entwickelt. Auf der Aufwandsseite ist ein leicht gestiegener Personalaufwand zu vermerken.

Bilanz

NewIndex ist mit einer Eigenkapitalquote von 48% solide finanziert. Das Eigenkapital ist gegenüber Vorjahr um 20.7% gestiegen.

Der Fonds für die Weiterentwicklung der Zentralen Datensammelstelle wies 2023 ein Kapital von CHF 299'250.00 auf.

2023

Jahresrechnung

Erfolgsrechnung vom 01.01. bis 31.12.2023

	31.12.2023	31.12.2022
	CHF	CHF
Betriebsertrag		
Betriebsertrag	1'845'465.80	1'764'755.71
Bildung Fonds Zentrale Datensammelstelle	-43'800.00	-40'800.00
Total Betriebsertrag	1'801'665.80	1'723'955.71
Betrieblicher Aufwand		
Direkter Aufwand	685'553.99	686'489.02
Total Betrieblicher Aufwand	685'553.99	686'489.02
Bruttogewinn	1'116'111.81	1'037'466.69
Betriebsaufwand		
Personalaufwand	705'238.35	656'665.36
Raumaufwand	50'636.98	50'178.60
Sachversicherungen	2'639.70	2'788.85
Unterhalt Einrichtung, Mobiliar, EDV	22'912.61	45'983.90
Verwaltungs- und Marketingaufwand	59'979.52	120'428.11
Total Betriebsaufwand	841'407.16	876'044.82
Betriebsgewinn vor Zinsen und Steuern	274'704.65	161'421.87
Kapitalaufwand	228.93	2'459.96
Abschreibungen	8'100.00	12'732.36
Betriebsverlust/-gewinn	266'375.72	146'229.55
a. o. Aufwand und Ertrag		
a. o. Ertrag	756.21	5'767.57
a. o. Aufwand	0.00	0.00
Total a. o. Aufwand und Ertrag	756.21	5'767.57
Ergebnis vor Steuern	267'131.93	151'997.12
Steuern	-56'429.70	-44'489.35
Jahresergebnis	210'702.23	107'507.77

Erfolgsrechnung

Der Erlös aus Leistungen konnte auf CHF 1'845'465 gesteigert werden, was einem Zuwachs +4.6% gegenüber dem Vorjahr mit CHF 1'764'755 entspricht.

Der totale Betriebsaufwand betrug CHF 841'407.16, was einer Abnahme um -4.0% gegenüber dem Vorjahreswert darstellt. Hauptursache waren eine aktuell nicht besetzte Stelle, sowie Aufwände für im Vorjahr abgeschlossene Projekte, z. B. die Anpassung unserer ICT-Infrastruktur und Aufwände für Rechtsberatungen im Zusammenhang mit der Erarbeitung der neuen Finanzierung der Datensammlung.

Der direkte Aufwand blieb stabil bei einem Wert von CHF 685'553.99, was einem geringen Rückgang um -0.1% gegenüber dem Vorjahr mit CHF 686'489.02 entspricht.

Insgesamt resultierte aufgrund der erfreulichen Entwicklung der Erlöse aus Dienstleistungen ein Betriebsgewinn von CHF 266'375.72 und nach Berücksichtigung des ausserordentlichen Ertrags/Aufwands und der Steuern belief sich das Jahresergebnis auf CHF 210'702.23.

Der Generalversammlung wird vorgeschlagen, das Jahresergebnis zu übertragen und auf eine Ausschüttung zu verzichten.

2023

Revisionsbericht



Sofista Treuhand & Partner AG · Hauptstrasse 26 · CH-4625 Oberbuchsitzen · CHE-106.830.093 MWSt · Tel. +41 62 393 03 85 · www.sofista.ch

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Generalversammlung der **Newindex AG** 4600 Olten

Sehr geehrte Damen und Herren

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang) der **Newindex AG** für das am **31. Dezember 2023** abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer **Standard zur eingeschränkten Revision**. Danach ist eine Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des Internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteile dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Oberbuchsitzen, 21. März 2024
ref. D. Rohrmann/3359/3

Sofista Treuhand & Partner AG

Dietmar Rohrmann
dipl. Bücherexperte, leitender Revisor
zugelassener Revisionsexperte

Beilage:

- Jahresrechnung
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

2023

Organisation am 31.12.2023

Verwaltungsrat

Dr. med. Urs Stoffel*	Mitglied des Zentralvorstandes der FMH, Präsident
Fr. Claudia Brenn*	Ärztelasse, Vize-Präsidentin
Dr. med. Florian Leupold*	Gesellschaft der Ärztinnen und Ärzte des Kantons Solothurn, VR-Mitglied
Dr. med. Phillippe Eggimann*	Société vaudoise de médecine, VR-Mitglied
Dr. med. Dominique Bünzli	Société neuchâteloise de médecine, VR-Mitglied
Dr. iur. Thomas Eichenberger	Ärztegesellschaft des Kantons Bern, VR-Mitglied
Dr. med. Levente Dudas	Medizinische Gesellschaft Basel, VR-Mitglied
Dr. med. Monique Lehky Hagen	Société médicale du Valais, VR-Mitglied
Dr. med. Rémy Boscacci	Société de médecine du Canton de Fribourg, VR-Mitglied
Dr. med. Jürg Lareida	Aargauischer Ärzteverband, VR-Mitglied
Dr. med. Manuel Schumacher	Glarner Ärztegesellschaft, VR-Mitglied
Dr. med. Peter Gerritsen	Zuger Ärztegesellschaft, VR-Mitglied
Dr. med. Michael Andor	Ärztegesellschaft des Kantons Zürich, VR-Mitglied

* Mitglied im VR-Ausschuss

Geschäftsführung

Dr. Philip Moline

Herausgeberin

NewIndex AG, Baslerstrasse 44, 4600 Olten
Tel.: +41 62 216 92 92, office@newindex.ch
www.newindex.ch

Redaktion

Dr. med. Urs Stoffel, Dr. Philip Moline, NewIndex AG

Gestaltung

Puls AG Health Communication, 4051 Basel